

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปีไตรมาส 1 ปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 737 ล้านบาท และ 738 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 0.1 โดยการเปลี่ยนแปลงของรายได้ตามประเภทธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

บริษัท	รายได้รวม (ล้านบาท)		อัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	หมายเหตุ
	Q1/2559	Q1/2560		
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	681	704	3.4%	การขยายสาขาเพิ่มขึ้น การปรับเปลี่ยนเมนู และการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเติบโตของ Baskin Robbins และ Greyhound Café
ธุรกิจไลฟ์สไตล์	56	34	(39.3%)	สภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่สูงขึ้นและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
รวมรายได้	737	738	0.1%	ภาพรวมการเติบโตของรายได้รวมมีการเติบโตเพียงเล็กน้อยเนื่องมาจากการลดลงของรายได้ในธุรกิจไลฟ์สไตล์ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 289.8 ล้านบาท และ 285.4 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.3 และร้อยละ 38.7 ของรายได้รวมในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวมีการพัฒนาที่ดีขึ้นเนื่องจากการร่วมมือของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายโลจิสติก ฝ่ายการตลาด ตลอดจนพนักงานหน้าร้านผ่านระบบจัดซื้อกลางที่มีประสิทธิภาพ (Procurement) และการควบคุมสินค้าคงเหลือ (Inventory Management)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 433.2 ล้านบาท และ 449.7 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 58.8 และร้อยละ 61.0 ตามลำดับ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร (ล้านบาท)		อัตราการ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	หมายเหตุ
	Q1/2559	Q1/2560		
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	17.7	16.7	(5.9%)	ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ตัวเงิน (Non-cash item) ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น ค่าตัดจำหน่ายแฟรนไชส์ Dunkin' Donut, Au Bon Pain, Greyhound Café เท่ากับ 25 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 29 ล้านบาทต่อปี ตามลำดับ โดยในปี 2560 เป็นต้นไปจะไม่มียค่าใช้จ่ายการตัดจำหน่ายเครื่องหมายการค้าของเกรฮาวด์ในธุรกิจไอศกรีมที่ประมาณปีละ 4 ล้านบาทแล้ว เนื่องจากได้มีการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในไตรมาสที่ 3/2559
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น	333.6	350.2	5.0%	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นตลอดทุกปี เนื่องจากจำนวนสาขาที่มากขึ้นจากการเปิดสาขาใหม่ ส่งผลให้มีการจ้างพนักงานเพิ่มมากขึ้นตามการเติบโตของพื้นที่ขาย
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81.9	82.8	1.1%	ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานในสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
รวมค่าใช้จ่ายในการ ขายและการบริหาร	433.2	449.7	3.8%	สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 58.8 และร้อยละ 61.0 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวน 15.1 ล้านบาท และ 16.2 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2560 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนมาชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวต่อไป

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

ในไตรมาส 1 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีกำไร(สุทธิ)จำนวน (6.0) ล้านบาท และ (15.6) ล้านบาท ตามลำดับ อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ ร้อยละ (0.8) และร้อยละ (2.1) ตามลำดับ

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (0107559000141)

209/1 อาคาร เคเคพี ทาวเวอร์ บี (ชั้น 25) ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตย
เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +662 261 5363-75

โทรสาร: +662 261 5359-60

เว็บไซต์: www.mudman.co.th

Mudman Public Company Limited (0107559000141)

209/1 KKP Tower B, 25th Floor, Sukhumvit 21 Road (Asoke), Klongtoey Nua,
Wattana, Bangkok 10110 Thailand

T: +662 261 5363-75

F: +662 261 5359-60

W: www.mudman.co.th

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,814.6 ล้านบาท และ 3,761.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประมาณร้อยละ 90 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์รวม	31 ธันวาคม 2559		31 มีนาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	389.4	10.2	344.8	9.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,425.2	89.8	3,417.0	90.8
สินทรัพย์รวม	3,814.6	100.0	3,761.8	100.0

1. สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม 389.4 ล้านบาท และ 344.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 10.2 และร้อยละ 9.2 ต่อสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 67.3 ล้านบาท และ 47.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 ตามลำดับ และมีสินค้าคงเหลือจำนวน 204.3 ล้านบาท และ 195.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.4 และร้อยละ 5.2 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าของธุรกิจไลฟ์สไตล์ของกิจการ

2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม 3,425.2 ล้านบาท และ 3,417.0 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 89.8 และร้อยละ 90.8 ตามลำดับ มีรายการสำคัญคือ คือ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์รวมเป็นจำนวน 477.8 ล้านบาท และ 488.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.5 และ ร้อยละ 13.0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ มีค่าความนิยมจากการควบรวมธุรกิจครั้งที่จำนวน 1,896.1 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 ประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484.4 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298.2 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านอาหารจำนวน 1,113.5 ล้านบาทจากการรวมธุรกิจกลุ่มบริษัทเกรฮาร์ดนับตั้งแต่ปี 2557 และมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 885.0 ล้านบาท และ 867.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.2 และร้อยละ 23.1 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

หนี้สิน

หนี้สินรวม	31 ธันวาคม 2559		31 มีนาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	855.4	42.8	873.3	44.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,144.1	57.2	1,089.1	55.5
หนี้สินรวม	1,999.5	100.0	1,962.4	100.0

mudman

1. หนี้สินหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 855.4 ล้านบาท และ 873.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 42.8 และร้อยละ 44.5 ของหนี้สินรวม หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2560 มาจากเงินกู้ยืมที่มีภาวะดอกเบี้ยระยะสั้นจากสถาบันการ โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนมาชำระหนี้สินดังกล่าวต่อไป

2. หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 1,144.1 ล้านบาท และ 1,089.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.2 และร้อยละ 55.5 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 871.8 ล้านบาท และ 821.5 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.6 และร้อยละ 41.9 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวลดลงในไตรมาส 1 ปี 2560 นั้นมาจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งบริษัทฯ ได้กู้ยืมเพื่อเข้าซื้อกิจการกลุ่มเกรฮาร์ด ตั้งแต่วันที่ 2557

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,815.1 ล้านบาท และ 1,799.4 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 15.7 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 ปี 2560 ที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคที่ลดลง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวหรรษา เสริมศรี)

รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (0107559000141)

209/1 อาคาร เคเคพี ทาวเวอร์ บี (ชั้น 25) ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตย
เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +662 261 5363-75

โทรสาร: +662 261 5359-60

เว็บไซต์: www.mudman.co.th

Mudman Public Company Limited (0107559000141)

209/1 KKP Tower B, 25th Floor, Sukhumvit 21 Road (Asoke), Klongtoey Nua,
Wattana, Bangkok 10110 Thailand

T: +662 261 5363-75

F: +662 261 5359-60

W: www.mudman.co.th